



ПЛАН РАБОТЫ
Отдела по образованию
администрации
Ловозерского района
на 2019 год

Утверждён приказом Отдела по образованию от 29.12.2018г. № 413

АДМИНИСТРАЦИЯ ЛОВОЗЕРСКОГО РАЙОНА
ОТДЕЛ ПО ОБРАЗОВАНИЮ
П Р И К А З

от 29 декабря 2018 года

№ 413

Об утверждении Плана работы отдела по образованию администрации Ловозерского района на 2019 год

В целях обеспечения эффективной деятельности отдела по образованию администрации Ловозерского района по реализации государственной политики в области образования, управления системой образования Ловозерского района в 2019 году

приказываю:

1. Утвердить План работы отдела по образованию администрации Ловозерского района на 2019 год (далее - План).
2. Специалистам отдела по образованию, руководителям структурных подразделений обеспечить выполнение мероприятий плана в соответствии с указанными сроками.
3. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник отдела по образованию
Ловозерского района



А.В. Фатина

Анализ работы Отдела по образованию за 2018 год.

Муниципальная система образования по состоянию на 1 сентября 2018 года включает в себя 12 муниципальных образовательных организаций, подведомственных отделу по образованию, в которых обучаются и воспитываются 1729 детей.

На начало 2018 года в районе 653 ребёнка в дошкольных образовательных организациях, 1046 обучающихся школ.

ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Услугами дошкольного образования обеспечены 100% детей от 3 до 7 лет, родители которых обратились за получением данной услуги.

На 1 сентября 2018 года в дошкольных образовательных организациях 35 групп детей раннего и дошкольного возраста,

Размер родительской платы за присмотр и уход за ребенком в дошкольных образовательных организациях составляет на 01.09.2018 года 117 рублей в день.

НАЧАЛЬНОЕ, ОСНОВНОЕ И СРЕДНЕЕ ОБЩЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

На начало 2018/2019 учебного года в Ловозерском районе открыто 54 класса - комплекта с численностью 1046 обучающихся.

Все 3 общеобразовательные школы реализуют среднее общее образование.

ФГОС НОО реализуется во всех классах начальной школы. За исключением обучающихся по адаптированным общеобразовательным программам.

Достигнута 100% обеспеченность учебниками, учебно-лабораторным, компьютерным оборудованием для реализации ФГОС начального общего образования.

Продолжено обучение в 1-3 классах детей с ОВЗ, в 5-9 общеобразовательных классах школ реализуется ФГОС ООО.

Успешно реализуются программы профильного обучения среднего общего образования, так в 2018/2019 учебном году:

- в 10 классе МБОУ «РСОШ им.В.С.Воронина» для 19 обучающихся по физико-математическому направлению;

- в МБОУ «ЛСОШ» подготовка старшеклассников осуществляется с учетом индивидуальных образовательных траекторий.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ

Важнейшим компонентом муниципальной системы оценки качества образования, инструментом для его повышения, является государственная итоговая аттестация.

Второй год для получения аттестата об основном общем образовании выпускники 9-х классов должны были сдать два обязательных предмета – русский язык и математику и два предмета по выбору. Для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, инвалидов и детей-инвалидов государственная итоговая аттестация проводилась в форме государственного выпускного экзамена. Количество экзаменов по их желанию было сокращено до двух обязательных экзаменов по русскому языку и математике.

ГИА по образовательным программам основного общего образования проходила на 2-х пунктах проведения экзамена – на базе МБОУ «Краснощельская средняя общеобразовательная школа» (ППЭ № 965) и МБОУ «Ревдская средняя общеобразовательная школа им.В.СМ.Воронина» (ППЭ № 938).

Из 99 выпускников 9-х классов, допущенных к прохождению государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования в 2017/2018 учебном году, сдали экзамены в основные сроки и получили документ государственного образца 87 обучающихся

12 обучающихся, получивших на государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования в 2017/2018 учебном году неудовлетворительный результат по одному или двум обязательным предметам (русский язык, математика) прошли государственную итоговую аттестацию в дополнительные сроки в сентябре. 11 обучающихся экзамены сдали, получили аттестаты и продолжают обучение в профессиональных образовательных организациях.

Возросло число высоко балльных работ: по русскому языку - средний балл по району составил 69,28 балла, по математике (профильный уровень) – возросло число участников экзамена с 19 (2017 год) до 29 в 2018 году, средний балл по району составил 48,93, 85,5% сдававших базовую математику (базового уровня) получили оценки «4» и «5».

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В настоящее время в Ловозерском районе существует двухуровневая структура дополнительного образования:

- объединения дополнительного образования в общеобразовательных учреждениях района;

- учреждения дополнительного образования.

МБОУ ДО «Детско-юношеская спортивная школа» работают по 9 направлениям и охватом детей 475 человек.

МБОУ ДО «Центр детского творчества» по художественному, техническому направлению, туристско - краеведческому и профессиональной подготовки, всего 32 группы с охватом детей 881 человек.

Количество обучающихся, охваченных услугами дополнительного образования на базе общеобразовательных учреждений района в 2017/2018 учебном году, составляет 358 человек (34% от общего количества обучающихся).

В 2017-2018 учебном году обучающиеся МБОУ ДО «Детско-юношеская спортивная школа» принимали участие:

- отделение «Лыжные гонки»:
 - в региональном этапе Всероссийских соревнований на приз газеты «Пионерская правда» заняли 2 общекомандное место;
- отделение «Спортивных игр»:
 - по «Настольному теннису» приняли участие в 5 областных соревнованиях, в «Хибинском спортивном фестивале» завоевали два 3-их места, одно – 2 место;
- по «Мини-футбол»:
 - заняли 2 место в Кубке «Интера» (г. Мончегорск)
- отделение «Единоборства»
 - 21 соревнование международного, Всероссийского, областного уровня;
 - 150 призовых мест;
 - на международном турнире «Звёзды ушу», 3 место – Дмитрий Черкасов, 2 место – Виктория Неженец.

Воспитанники МБОУ ДО «Центр детского творчества» на региональном этапе Всероссийских соревнований по авиамodelьному спорту в классе F-3-A завоевали 1 место (Комолов Евгений, Галоян Ярослав, Сидоренков Тимофей) под руководством педагога Поникарова Валерия.

Танцевальный коллектив под руководством Чуниной Марии Дмитриевны концертмейстера – Костычевой Натальи Аркадьевны получил звание «Образцовый коллектив». Данный танцевальный коллектив лауреат и дипломант региональных, международных конкурсов. На их счету 22 победы в прошлом учебном году.

В течение 2017-2018 учебного года реализован комплекс воспитательных и развивающих мероприятий военно-патриотической направленности.

На протяжении последних 3-х лет команда МБОУ «РСОШ им.В.С.Ворропина» является участником спартакиады молодежи России допризывного возраста.

ВЫЯВЛЕНИЕ И ПОДДЕРЖКА ОДАРЕННЫХ ДЕТЕЙ

Созданы условия для выявления и поддержки одаренных детей. Увеличилось количество детей, принявших участие в муниципальных, региональных состязаниях. Основой в системе выявления и поддержки одаренных детей

является Всероссийская олимпиада школьников. В 2017/2018 учебном году в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников приняли участие 207 школьников 7-11 классов. Победителями и призерами муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников в 2017/2018 учебном году стали 76 учащихся школ района.

В региональном этапе всероссийской олимпиады школьников по общеобразовательным предметам в 2017/2018 учебном году приняли участие 17 участников. Все они являлись победителями или призерами муниципального этапа олимпиады.

В районной научно-практической конференции в 2017/2018 учебном году приняли участие в 8 учащихся района. Работа учащегося 8 класса МБОУ «РСОШ им.В.С.Воронина» Хитушкина Кирилла по теме: «Беспроводная передача энергии. Конструирование катушки Тесла» была представлена на VI региональной малой научной конференции «Я- исследователь» в г.Мурманске.

Ежегодно для поддержки одаренных детей и учащейся молодёжи администрацией Ловозерского района вручаются премии главы за достигнутые успехи в учебной деятельности, за особые успехи в области искусств, в спортивной деятельности, за активное участие в общественно-полезной деятельности. В 2017/2018 учебном году премия вручена 27 номинантам, на эти цели выделено 54,0 тысячи рублей.

ПОДГОТОВКА К НОВОМУ УЧЕБНОМУ ГОДУ

В образовательных учреждениях выполнен следующий комплекс работ:

- ✓ по частичной замене окон в МБОУ «РСОШ им. В.С. Воронина» на общую сумму 2 664 117,47 рублей (из них: за счет средств областного бюджета 2 530 911,59 рублей; местного бюджета 133 205,88 рублей),
- ✓ по замене окон в МБОУ «ЛСОШ» на общую сумму 1 000 000,00 рублей (из них: за счет средств областного бюджета 950 000,00 рублей; местного бюджета 50 000,00 рублей) и детского сада №11 на общую сумму 895 700,00 рублей (из них: за счет средств областного бюджета 850 900,00 рублей; местного бюджета 44 800,00 рублей),
- ✓ замена входных дверей в зданиях МБДОУ «Детский сад № 8» на общую сумму 250 000,00 рублей (из них: за счет средств областного бюджета 237 500,00 рублей; местного бюджета 12 500,00 рублей) и МБДОУ «Детский сад № 11» на общую сумму 150 000,00 рублей (из них: за счет средств областного бюджета 142 500,00 рублей; местного бюджета 14 250,00 рублей),

- ✓ ремонт цоколя в здании МБДОУ «Детский сад № 11» на общую сумму 67 100,00 рублей (из них: за счет средств областного бюджета 63 745,00 рублей; местного бюджета 3 355,00 рублей),
- ✓ покрытие уличной спортивной площадки МБОУ «ЛСОШ» на общую сумму 1 900 095,44 рубля (из них: за счет средств федерального бюджета 1 769 495,44 рублей; местного бюджета 130 600,00 рублей).
- ✓ Завершены работы по ремонту пищеблока МБОУ «ЛСОШ» на сумму 1 020 000,00 за счет средств муниципального бюджета.
- ✓ В МБОУ «ЛСОШ» заключен договор на приобретение спортивного инвентаря на общую сумму 158 025,44 (областной бюджет: 150 124,17 рублей, местный бюджет: 7 901,27 рублей) из них 57 925,44 рублей средства на исполнение договора добавлены за счет экономии средств выделенных на покрытие спортивной площадки.
- ✓ Выполнен комплекс работ по замене системы вентиляции МБДОУ «Детский сад №2» на общую сумму 99 844,78 рублей (из них: за счет средств областного бюджета 72 700,00 рублей; местного бюджета 27 144,78 рублей), МБДОУ «Детский сад №11» на общую сумму 121 077,00 рублей (из них: за счет средств областного бюджета 115 023,15 рублей; местного бюджета 6 053,85 рублей).

ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ КАДРЫ

Важным условием повышения качества образования является профессиональный уровень педагога.

В Ловозерском районе в дошкольных учреждениях высшую и первую категорию имеют 37 педагогов (35, 2 %), в общеобразовательных учреждениях 39 человек (57,8%), в учреждениях дополнительного образования 11 педагогов (25%).

В школы, детские сады и учреждения дополнительного образования приходят молодые педагоги.

Несомненно, ключевую роль в этом играет обеспечение достижения целевых показателей по заработной плате работников образовательных организаций, установленных Указами Президента Российской Федерации и закрепленных в «дорожных картах».

Важным стимулом профессионального роста педагогов является и конкурсная поддержка. Для повышения престижа учительского труда, поддержки и поощрения творчески работающих педагогов проводится муниципальный конкурс педагогического мастерства «Учитель года».

В 2017/2018 учебном году проведены конкурсы:

- «Педагог года 2017», в котором приняли участие 10 педагогов района.

Победителем стал тренер-преподаватель МБОУ ДО «ДЮСШ» - Нюньков Алексей Анатольевич;

- «Педагог года 2018», в котором приняли участие 8 педагогов района. Победителем стала учитель начальных классов МБОУ «РСОШ им. В.С.Воронина» Белякова Ирина Викторовна.

В целях обеспечения муниципальной системы образования педагогическими кадрами ведется работа по организации целевого приёма выпускников школ и целевого обучения в образовательных организациях высшего образования и профессиональных образовательных организациях на педагогические направления подготовки. Так, в 2017 году в МАГУ поступили 3 выпускницы МБОУ «РСОШ им. В.С.Воронина» и 1 – в Санкт-Петербургский университет им.Герцена, в 2018 году - 1 представитель района в МАГУ.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- достижение современного качества общего образования путем эффективного использования ресурсов;
- развитие системы инклюзивного обучения детей с ограниченными возможностями здоровья;
- развитие современных моделей организации дополнительного образования детей;
- развитие муниципальной системы оценки качества общего и дополнительного образования;
- повышение социального статуса и профессионализма работников образования, усиление их государственной и общественной поддержки.

I квартал 2019 года

Январь

Направления деятельности	Январь	Ответственные
<p>1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность</p>	<p>Подготовка постановлений, разработка положений, подготовка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов по мере необходимости Анализ выполнения образовательных программ в МБОУ по итогам 1 п/г Информирование населения через СМИ о состоянии системы образования Ловозерского района Формирование муниципальной базы данных участников ЕГЭ 2019 года Подготовка годовых отчетов Подготовка и размещение на сайте отчета о деятельности Отдела по образованию Формирование, размещение план-графика и плана закупок Отдела по образованию</p>	<p>Специалисты отдела Селянская Е. В. Специалисты отдела Селянская Е. В. Специалисты отдела Специалисты отдела Белан О. Л.</p>
<p>2. Работа управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.</p>	<p>Советание руководителей ОУ*: • О подготовке к проведению ГИА- 9 и ГИА- 11 в 2019 году • О подготовке к летней оздоровительной кампании 2019 • Подготовка к муниципальному конкурсу «Педагог года 2019» Заседание комиссии по установлению стимулирующих доплат руководителям ОУ Заседание районного МО логопедов и психологов ДОУ и ОУ: «Комплексный подход в коррекции речевых нарушений у дошкольников и школьников»</p>	<p>Фагина А.В. Селянская Е. В., руководители МБОУ Бровкина М.Н. Никонова В.В. Фагина А.В. Специалисты отдела Бровкина М.Н.</p>
<p>3. Управление развитием образования. Создание условий для повышения качества общего образования.</p>	<p>Разработка плана повышения качества образования на 2019 Анкетирование выпускников о готовности к государственной итоговой аттестации</p>	<p>Селянская Е. В. Селянская Е. В.</p>
<p>4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания обучающихся,</p>	<p>Реализация Комплекса мер по профилактике суицидального поведения у детей. Обеспечение проведения мероприятий по профилактике гриппа и ОРВИ</p>	<p>Специалист СДО и ДО Бровкина М.Н.</p>

<p>обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ</p> <p>5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей</p>	<p>Организация участия обучающихся МБОУ в региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников</p> <p>Муниципальный конкурс «Знарок русского языка»</p> <p>Муниципальный конкурс «Лучший математик»</p>	<p>Никонова В.В.</p> <p>Каминский Д.В., МБДО «ЦДТ»</p> <p>Пименова Е.Н., МБОУ «РСОШ им. В. С. Воронина»</p>
<p>6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации ФГОС; мероприятия по обеспечению жизнедеятельности ОУ района</p>	<p>Оказание методической и технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг</p> <p>Составление реестров об объектах движимого и недвижимого имущества ОУ</p>	<p>Специалисты ТОО</p> <p>Белан О.Л.</p>
<p>7. Контрольные мероприятия</p>	<p>Исполнение предписаний надзорных органов</p> <p>Согласование контрактов (договоров) ОУ</p>	<p>Сидоренкова В.А.</p>
<p>1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность</p>	<p>Февраль</p> <p>Подготовка постановлений, разработка положений, подготовка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов по мере необходимости</p> <p>Анализ достижения ОУ района целевых показателей «Дорожной карты» (отчёт в МОиН МО), выполнения муниципальных заданий</p> <p>Итоги работы по профилактике употребления наркотических и психотропных веществ в подростковой и молодежной среде</p> <p>Анализ реализации планов МБОУ по подготовке к государственной итоговой аттестации 2019 года</p> <p>Подготовка сводного плана мероприятий по подготовке к зиме и новому учебному году</p>	<p>Специалисты отдела</p> <p>Специалисты отдела</p> <p>Специалист СДО и ДО</p> <p>Селянская Е. В.</p> <p>Белан О. Л.</p>
<p>2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.</p>	<p>Заседание оргкомитета по подготовке к муниципальному конкурсу профессионального мастера «Педагогический звездопад»</p> <p>Открытые занятия (уроки) участников муниципального конкурса «Педагогический звездопад»</p>	<p>Фатина А.В.</p> <p>Никонова В.В.</p> <p>Каминский Д.В.</p>

<p>3. Управление развитием образования. Создание условий для повышения качества общего образования.</p>	<p>Репетиционный экзамен по русскому языку в 11 классе</p> <p>Семинар–практикум для социальных педагогов и педагогов-психологов ОУ «Особенности деятельности в работе с семьями «группы риска»</p> <p>Заседание районного МО логопедов и психологов ДОУ и ОУ: «Психологическое сопровождение детей с нарушениями в эмоционально-волевой сфере»</p> <p>Анкетирование родителей в потребности в организованном отдыхе в летний период</p>	<p>Селянская Е. В. Специалист СДО и ДО Бровкина М.Н.</p>
<p>4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ</p>	<p>Организация и проведение традиционных соревнований «Лыжня зовёт»</p> <p>Подготовка к проведению Праздника Севера школьников.</p> <p>Конкурс, посвящённый Дню защитника Отечества</p> <p>Организация участия ОУ в профилактической операции «Интернет и дети»</p> <p>Организация отдыха обучающихся (в выездных лагерях)</p>	<p>Специалист СДО и ДО Специалист СДО и ДО Специалист СДО и ДО Специалист СДО и ДО Специалист СДО и ДО Бровкина М.Н.</p>
<p>5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей</p>	<p>Интеллектуальный конкурс «Самый умный» среди обучающихся 5-6 -х кл.</p> <p>Школьный этап Всероссийского конкурса чтецов «Живая классика»</p> <p>Старт муниципального конкурса «Экология – шаг в будущее»</p>	<p>Каминский Д.В. (МБДО «ЦДТ») Никонова В.В. Специалист СДО и ДО</p>
<p>6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации мероприятий по обеспечению жизнедеятельности ОУ района</p>	<p>Оказание методической и технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг.</p> <p>Финансово-хозяйственное обеспечение деятельности ОУ и ОО</p> <p>Подготовка конкурсной документации для определения поставщиков конкурентными способами для нужд отдела по образованию.</p>	<p>Специалисты ГОО Белан О. Л., Белан О.Л.</p>
<p>7. Контрольные мероприятия</p>	<p>Исполнение предписаний надзорных органов</p> <p>Организация питания в образовательных учреждениях</p> <p>Соблюдение требований, предъявляемых к учебному процессу в период Полярной ночи</p> <p>Контроль за организацией питания в ДОУ</p>	<p>Сидоренкова В.А. Специалист СДО и ДО Селянская Е.В. Бровкина М.Н.</p>
	<p style="text-align: center;">Март</p>	

1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность	Подготовка постановлений, разработка положений, подготовка материалов для заседания коллегий администрации, сессии совета депутатов (по мере необходимости) Анализ занятости несовершеннолетних «группы риска» в системе дополнительного образования	Специалисты отдела Специалист СДО и ДО
2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.	Совещание руководителей ОУ*: <ul style="list-style-type: none"> • Об итогах проведения муниципального этапа ВСоШ в Ловозерском районе и результатах участия в региональном этапе в 2018/2019 учебном году • О результатах работы ОУ района по недопущению пропусков учебных занятий без уважительной причины в 1 квартале 2019 года • О проведении ВПР 2019 	Фатина А.В. Никонова В.В. Селянская Е.В. Никонова В.В. Селянская Е. В.
3. Управление развитием образования. Создание условий для повышения качества общего образования.	Репетиционный экзамен по русскому языку в 11 классе Методический семинар для работников ОУ «Работа с обучающимися, систематически пропускающими уроки без уважительной причины» (круглый стол)	Специалисты отдела Бровкина М. Н.
4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ	Предварительное комплектование ОУ на 2019/2020 учебный год Организация работы весенних оздоровительных лагерей на базе ОУ Районный праздник Севера школьников Участие обучающихся в областном Празднике Севера школьников Организация участия ОУ в профпрактической операции «Семья»	Специалист СДО и ДО
5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей	Методическое сопровождение участников НПК «Первые шаги в науку» Участие в региональном этапе Всероссийских соревнований по авиамоделизму Участие в областном конкурсе «Безопасное колесо» Муниципальный этап Всероссийского конкурса чтецов «Живая классика»	Никонова В.В. Каминский Д.В. Специалист СДО и ДО Никонова В.В..(МБДО «ЦДТ»)
6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации ФГОС; мероприятия по обеспечению жизнедеятельности ОУ района	Оказание технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг. Профилактические мероприятия по подготовке работы ОУ в период весеннего таяния снега Финансово-хозяйственное обеспечение деятельности ОУ и ОО	Специалисты ТОО ----- « ----- Белан О. Л.

7. Контрольные мероприятия

Исполнение предписаний надзорных органов
Деятельность учреждений дополнительного образования по наглядности учебных групп, сохранности контингента обучающихся, выполнению норм учебного плана
Организация работы в ОУ по профилактике дорожно-транспортного травматизма и обучению несовершеннолетних правилам безопасного поведения на дорогах

Сидоренкова В.А.
Специалист СДО и ДО

----- « ----- « -----

* тема и рассматриваемые вопросы совещаний могут изменяться и дополняться

III квартал 2019 года

Апрель

	Специалисты отдела ----- «-----» ----- «-----» Бровкина М. Н. Селянская Е.В.
<p>1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность</p> <p>2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.</p>	<p>Подготовка постановлений, разработка положений, подготовка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов) по мере необходимости</p> <p>Подготовка квартальных отчетов</p> <p>Подготовка к летней оздоровительной кампании 2019 г.</p> <p>Семинары по организации работы педагогов, привлекаемых к проведению государственной итоговой аттестации 2019 года</p> <p>Совещание с заместителями руководителей ОУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организационные аспекты проведения государственной итоговой аттестации учащихся 9-х, 11-х классов в 2018/19 учебном году • Анализ организации индивидуального обучения детей на дому и детей-инвалидов в общеобразовательных учреждениях • Анализ результатов пробных экзаменов в 9-х, 11кл., проблемы и пути их решения при подготовке к ГИА 2019 года.
<p>3. Управление развитием образования. Создание условий для повышения качества общего образования.</p>	<p>Репетиционные экзамены по математике в 9-х, 11-х классах</p> <p>Информационно-методическая поддержка педагогов, работающих с детьми из неблагополучных семей, детьми «группы риска»: круглый стол для социальных педагогов, педагогов-психологов общеобразовательных учреждений района «Эффективные методики и технологии – распространение положительного опыта»</p> <p>Заседание РМО логопедов и психологов МБДОУ и ОУ: «Преемственность дошкольного и начального образования»</p> <p>Организация отдыха обучающихся (выездные лагеря)</p> <p>Организация мероприятий в рамках Всемирного дня здоровья</p> <p>Областные соревнования «Безопасное колесо»</p> <p>Организация участия школ района в профилактической операции «Паспорт»</p> <p>Муниципальный этап Всероссийских спортивных игр и соревнований школьников «Президентские спортивные игры» и «Президентские состязания»</p>
<p>4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ</p>	<p>Бровкина М. Н.</p> <p>Специалист СДО и ДО</p> <p>Бровкина М. Н.</p> <p>Специалист СДО и ДО</p>
<p>5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей</p>	<p>Каминский Д.В. Никонова В.В. Никонова В.В. Каминский Д.В. Специалист СДО и ДО</p> <p>Научно-практическая конференция школьников «Первые шаги в науку»</p> <p>Подведение итогов заочного этапа муниципального конкурса «Лучший ученик года - 2016»</p> <p>Региональный этап Всероссийского конкурса чтецов «Живая классика»</p> <p>Региональный этап Всероссийских соревнований по авиамodelизму</p>

<p>6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации ФГОС; мероприятия по обеспечению жизнедеятельности ОУ района</p>	<p>Оказание технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг. Подготовка а/транспорта для работы в летний период Финансово-хозяйственное обеспечение деятельности ОУ и ОО</p>	<p>Специалисты ТОО ----- «-----» Белан О. Л., Сидоренкова В.А. Селянская Е.В.</p>
Май		
<p>1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность</p>	<p>Подготовка постановлений, разработка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов) по мере необходимости Подготовка к летней оздоровительной кампании 2019 г.</p>	<p>Специалисты Бровкина М. Н. Фатина А.В.</p>
<p>2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.</p>	<p>Совещание руководителей ОУ*: • Об организации работы по подготовке ОУ к началу учебного года 2019/202</p>	<p>Селянская Е.В. Бровкина М. Н. Бровкина М. Н. Бровкина М. Н.</p>
<p>3. Управление развитием образования. Создание условий для повышения качества общего образования.</p>	<p>Обеспечение условий для проведения ГИА 2019 Семинары: • с работниками, привлекаемыми к проведению ГИА 2019 • с работниками, привлекаемыми к работе с детьми в летний период Заседание районного МО старших воспитателей ДОУ: • Профессиональный стандарт педагога - действенный инструмент повышения качества управления развитием системы педагогических квалификаций. Семинар для руководителей ДОУ и специалистов АИС «ЭДС»</p>	<p>Белан О. Л.</p>
<p>4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания</p>	<p>Работа в системе «ЭДС» Организация проведения практических занятий в ОУ по отработке действий персонала в случае пожара Организация и проведение мероприятий в рамках Дня семьи Мероприятия, посвященные дню Победы (по отдельному плану) Районный фестиваль «Поезд Победы»</p>	<p>Специалист СДО и ДО</p>

<p>обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ</p>	<p>Региональный этап Всероссийских спортивных игр и соревнований школьников «Президентские спортивные игры» и «Президентские состязан...» Операция «Подросток»</p>	<p>Никонова В.В. Каминский Д.В. Селянская Е.В.</p>
<p>5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей</p>	<p>Организация работы по подготовке наградных документов обучающихся на премию Главы Ловозерского района одарённым детям и именные письма отдела по образованию учащимся, достигшим особых успехов в обучении, и их родителям (законным представителям)</p>	<p>Специалисты ТОО «-----» «-----» «-----» «-----» «-----» «-----» Белан О. Л</p>
<p>6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации ФГОС; мероприятия по обеспечению жизнедеятельности ОУ района</p>	<p>Оказание методической и технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг. Организация мероприятий по уборке территорий ОУ Участие в работе муниципальной комиссии по проверке готовности ЛОЛ к работе в летний период Финансово-хозяйственное обеспечение деятельности ОУ и ОО</p>	<p>Сидоренкова В.А. Селянская Е.В. Специалист СДО и ДО Бровкина М.Н.</p>
<p>7. Контрольные мероприятия</p>	<p>Исполнение предписаний надзорных органов Соблюдение условий приёма, перевода и отчисления несовершеннолетних обучающихся, иных прав и законных интересов при получении обучающимися общего образования Информационно-методическая поддержка педагогов, работающих с детьми из неблагополучных семей, детьми «группы риска»: обеспечение занятости детей и подростков, в т. ч. трудоустройство Проверка готовности ЛОЛ Ловозерского района к открытию</p>	<p>Специалисты</p>
<p>Июнь</p>		
<p>1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность</p>	<p>Подготовка постановлений, разработка положений, подготовка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов) по мере необходимости Анализ результатов освоения образовательных программ обучающимися ОУ (год) Анализ уровня образования обучающихся профильных групп Подготовка квартальных и отчётов по итогам учебного года</p>	<p>Специалисты Селянская Е.В. Селянская Е.В. Специалисты</p>
<p>2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.</p>	<p>Информационно-методическая поддержка педагогов, работающих с детьми из неблагополучных семей, детьми «группы риска»: обеспечение занятости детей и подростков, в т. ч. трудоустройство</p>	<p>Специалист СДО и ДО</p>
<p>3. Управление развитием образования.</p>	<p>Обеспечение работы ОУ в летний период, в т. ч. оздоровительных лагерей на базе ОУ</p>	<p>Бровкина М. Н.</p>

Создание условий для повышения качества общего образования .		
4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ	<p>Организация профилактических мероприятий в ЛОЛ (различной направленности по мере необходимости)</p> <p>Мероприятия, посвященные Дню защиты детей</p> <p>Мероприятия, посвященные Дню памяти и скорби (по отдельному плану)</p> <p>Операция «Подросток»</p>	<p>Бровкина М. Н.</p> <p>Специалист СДО и ДО</p>
5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей	<p>Организация участия детей и подростков ЛОЛ в конкурсах различной направленности</p> <p>Участие в заседании комиссии по подбору кандидатур на присуждение премии Главы Ловозерского района одарённым детям</p>	<p>Специалист СДО и ДО</p> <p>Никонова В.В.</p> <p>Каминский Д.В.</p> <p>Специалисты ТОО</p>
6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации ФГОС; мероприятия по обеспечению жизнедеятельности ОУ района	<p>Оказание технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг</p> <p>Финансово-хозяйственное обеспечение деятельности ОУ и ОО</p> <p>Помощь ОУ в доставке краски, строительных материалов, оборудования</p>	<p>Белан О. Л.</p> <p>Специалисты ТОО</p>
7. Контрольные мероприятия	<p>Исполнение предписаний надзорных органов</p> <p>Подготовка ОУ к новому учебному году</p> <p>Проверка организации ЛОЛ Ловозерского района</p>	<p>Сидоренкова В.А.</p> <p>Белан О. Л.</p> <p>Бровкина М. Н.</p>

* тема и рассматриваемые вопросы совещаний могут изменяться и дополняться

III квартал 2019 года

Июль

Специалисты отдела	Специалисты отдела
<p>1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность</p>	<p>Подготовка постановлений, разработка положений, подготовка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов (по мере необходимости) Разработка планов мероприятий по энергосбережению в ОУ на 2018 г. Подготовка квартальных отчетов</p>
<p>2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.</p>	<p>Поддержка педагогов, работающих с детьми из неблагополучных семей, детьми «группы риска»: рабочее совещание педагогов ЛОЛ</p>
<p>3. Управление развитием образования. Создание условий для повышения качества общего образования.</p>	<p>Обеспечение работы ОУ в летний период, в т. ч. оздоровительных лагерей</p>
<p>4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ</p>	<p>Организация профилактических мероприятий в ЛОЛ (различной направленности по мере необходимости) Операция «Подросток»</p>
<p>5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей</p>	<p>Организация участия детей и подростков ЛОЛ в конкурсах различной направленности</p>
<p>6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации мероприятий по</p>	<p>Оказание технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг Финансово-хозяйственное обеспечение деятельности ОУ и ОО</p>

обеспечению жизнедеятельности ОУ района	Исполнение предписаний надзорных органов Подготовка ОУ к новому учебному году	Сидоренкова В.А. Белан О. Л.
Август		
1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность	Подготовка постановлений, разработка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов (по мере необходимости) Корректировка плана работы Отдела по образованию на 2018-19 уч. год	Специалисты Фагина А.В. Фагина А.В. Специалисты отдела
2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.	Районное совещание педагогических работников	
3. Управление развитием образования. Создание условий для повышения качества общего образования.	Обеспечение работы ОУ в летний период, в т. ч. оздоровительных лагерей Комплектование ОУ на 2019-2020 уч. год	Бровкина М. Н. Специалисты отдела
4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ	Организация профилактических мероприятий (различной направленности по мере необходимости) Операция «Подросток»	Бровкина М. Н. Специалист СДО и ДО
5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей	Организация участия детей и подростков ЛОЛ в конкурсах различной направленности	Бровкина М. Н.

<p>6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации ФГОС; мероприятия по обеспечению жизнедеятельности ОУ района</p> <p>7. Контрольные мероприятия</p>	<p>Оказание методической и технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг</p> <p>Участие в работе муниципальной комиссии по проверке готовности ОУ к новому учебному году и работе в осенне-зимний период</p> <p>Мониторинг подготовки а/транспорта к работе в осенне-зимний период</p> <p>Финансово-хозяйственное обеспечение деятельности ОУ и ОО</p> <p>Конкурс ландшафтного дизайна среди дошкольных образовательных учреждений</p> <p>Исполнение предписаний надзорных органов</p> <p>Подготовка ОУ к новому учебному году</p>	<p>Специалисты ТОО</p> <p>----- «-----» -----</p> <p>----- «-----» -----</p> <p>Белан О.Л.</p> <p>Белан О.Л.</p> <p>Сидоренкова В.А.</p> <p>Белан О. Л.</p>
<p>Сентябрь</p>		
<p>1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность</p>	<p>Подготовка постановлений, разработка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов (по мере необходимости)</p> <p>Информирование Министерства образования и науки Мурманской области о состоянии системы образования Ловозерского района на начало 2019-2020 уч. года</p> <p>Подготовка статистических отчетов</p> <p>Корректировка баз данных обучающихся, работников образовательных учреждений района</p>	<p>Специалисты отдела</p> <p>Специалисты отдела</p> <p>Специалисты отдела</p> <p>Специалисты отдела</p>
<p>2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.</p>	<p>Совещание руководителей ОУ*:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Итоги готовности ОУ к учебному году. Обеспечение вопросов безопасности в ОУ • Об итогах комплектования ОУ на 2019/2020 учебный год • Об итогах проведения ГИА-9 и ГИА-11 в 2018/2019 учебном году <p>Круглый стол «Подведение итогов работы Отдела по образованию и ОУ по организации отдыха и оздоровления детей в Ловозерском районе за летний период 2019 г.»</p>	<p>Фатина А.В.</p> <p>Бровкина М.Н.</p>

3. Управление развитием образования. Создание условий для повышения качества общего образования.	Корректировка муниципальной программы «Повышение качества образования» Заседание районного МО старших воспитателей ДОУ: • Тема Заседание РМО логопедов и психологов МБДОУ и ОУ: Районный семинар руководителей предметных методических объединений «Подготовка обучающихся к участию во Всероссийской олимпиаде школьников» Районные соревнования «Школа безопасности 2019» Подведение итогов операции «Подросток» Организация работы по информированию участников образовательного процесса о необходимости вакцинации против гриппа	Специалисты отдела Бровкина М. Н. Никонова В.В. Каминский Д.В. Специалист СДО и ДО
4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ	Всероссийский конкурс исследовательских краеведческих работ обучающихся «Отечество»	Никонова В.В. Каминский Д.В.
5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей	Оказание методической и технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг. Финансово-хозяйственное обеспечение деятельности ОУ и ОО	Специалисты ТОО Белан О.Л.
6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации ФГОС; мероприятия по обеспечению жизнедеятельности ОУ района	Исполнение предписаний надзорных органов Комплексная проверка деятельности МБДОУ Детский сад №2 в области охраны труда и техники безопасности, созданию нормативной базы в области ГО и ЧС. Организация работы в ОУ по профилактике дорожно-транспортного травматизма и обучению несовершеннолетних правилам безопасного поведения на дорогах Мониторинг сайтов ДОУ	Сидоренкова В.А. Белан О.Л. Специалист СДО и ДО Бровкина М.Н.

* тема и рассматриваемые вопросы совещаний могут изменяться и дополняться

	Подготовка постановлений, разработка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов (по мере необходимости) Подготовка квартальных отчётов	Специалисты отдела ----- «-----» ----- Фагина А.В.
1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность 2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.	Совещание руководителей ОУ*: <ul style="list-style-type: none"> • Предметно-содержательный анализ результатов государственной итоговой аттестации выпускников 2018-2019 учебного года • Учет детей 7-18 лет, не приступивших к занятиям, не обучающихся в ОУ и/или систематически пропускающих учебные занятия без уважительных причин • Об итогах комплектования МБДОУ на 2018-2019 уч. г. Круглый стол «Подведение итогов работы Отдела по образованию и ОУ по организации отдыха и оздоровления детей в Ловозерском районе за летний период 2019 г.	Бровкин М. Н.
3. Управление развитием образования. Создание условий для повышения качества общего образования.	Организационные заседания районных МО старших воспитателей, логопедов и психологов ДОУ	Бровкина М. Н.
4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ	Участие ОУ в проведении единого дня здоровья (организация профилактических мероприятий различной направленности по мере необходимости) Акция «Классы, свободные от курения»	Бровкина М. Н. Специалист СДО и ДО
5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей	Смотр учреждений дополнительного образования «Мы – лучшие!» (в рамках смотра проведение дней открытых дверей учреждений дополнительного образования) Слёт одарённых детей с использованием инновационных форм организации поддержки талантливых детей. Школьный этап Всероссийской олимпиады школьников	Специалист СДО и ДО Никонова В.В. Каминский Д.В.

6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации мероприятий по обеспечению жизнедеятельности ОУ района	Оказание технической поддержки ОУ при работе с Рэстехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг. Составление реестров об объектах движимого и недвижимого имущества ОУ Обеспечение стабильной работы ОУ в осенне-зимний период	Специалисты ТОО ----- «-----» ----- «-----»
7. Контрольные мероприятия	Деятельность администрации школ по организации ВСОКО Исполнение предписаний надзорных органов Организация доставки учащихся в/ч к месту обучения Подготовка а/транспорта для работы в осенне-зимний период Мониторинг функционирования сайтов образовательных учреждений	Селянская Е.В. Никонова В.В. Белан О. Л. Специалисты отдела
Ноябрь		
1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность	Подготовка постановлений, разработка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов (по мере необходимости) Подготовка муниципальных заданий 2020 г.	Специалисты отдела Специалисты отдела
2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.	Советание руководителей ОУ*: • Об организации работы по выполнению в 2018/2019 учебном году мероприятий Комплекса мер по реализации Концепции общенациональной системы выявления и развития молодых талантов в Лыбозерском районе • Анализ состояния работы ОУ по повышению квалификации и аттестации педагогических кадров в 2018/2019 учебном году Муниципальный этап Всероссийской олимпиады школьников	Фатина А.В. Никонова В.В. Каминский Д.В. Никонова В.В.
3. Управление развитием образования. Создание условий для повышения качества общего образования.	Работа с участниками муниципального этапа ВсОШ по анализу выполнения олимпиадных заданий Заседание районного МО «Вопросы преемственности дошкольного и начального общего образования в соответствии с ФГОС» Создание условий для выявления и поддержки талантливых детей» (обмен опытом, выездное заседание)	Никонова В.В. Каминский Д.В. Бровкина М. Н., Селянская Е. В.
4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания	Организация проведения Всероссийской акции «Спорт как альтернатива пагубным привычкам» Фестиваль художественного творчества детей и юношества «Новые имена – новые таланты-2019» Проведение мероприятий, посвящённых Дню ребёнка (20 ноября)	Специалист СДО и ДО

<p>обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ</p>	<p>Неделя, посвященная дню матери «Лучшая мама на свете!» (26 ноября) Конкурс на лучший плакат «Жизнь прекрасна!» (посвященный профилактике подростковой наркомании и злоупотребления ПАВ). Организация муниципальной акции, посвященной Дню памяти жертв ДТП «Берегите жизнь!» Организация отдыха обучающихся в период осенних каникул</p>	<p>Бровкина М.Н.</p>
<p>5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей</p>	<p>Муниципальный этап Всероссийской олимпиады школьников I этап муниципального конкурса «Ученик года 2019» (заочный)</p>	<p>Никонова В.В. Селянская Е.В.</p>
<p>6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации ФГОС; мероприятия по обеспечению жизнедеятельности ОУ района</p>	<p>Оказание технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг Обеспечение стабильной работы ОУ в осенне-зимний период Реализация плана мероприятий по подготовке новогодних мероприятий в ОУ Подготовка информации о местах проведения массовых детских праздников (для надзорных органов).</p>	<p>Специалисты ТОО ----- «-----» Специалист СДО и ДО</p>
<p>7. Контрольные мероприятия</p>	<p>Исполнение предписаний надзорных органов Работа а/транспорта в осенне-зимний период Работа ОУ по обеспечению безопасности детей и взрослых в зимний период. Деятельность администрации ОУ по своевременному выявлению и профилактике социального неблагополучия и жестокого обращения с детьми в семьях. Проверка организации образовательного и воспитательного процесса в ДОУ в соответствии с ФГОС</p>	<p>Сидоренкова В.А. Белан О. Л. Специалист СДО и ДО Бровкина М.Н.</p>
<p>Декабрь</p>		
<p>1. Нормативно-правовая, информационно-аналитическая деятельность</p>	<p>Подготовка постановлений, разработка положений, подготовка материалов для заседания коллегии администрации, сессии совета депутатов (по мере необходимости) Подготовка квартальных и годовых отчетов.</p>	<p>Специалисты отдела Специалисты отдела</p>
<p>2. Работа с управленческими кадрами. Формирование педагогического потенциала.</p>	<p>Муниципальный этап Всероссийской олимпиады школьников Всероссийской олимпиады школьников в 2019 году</p>	<p>Никонова В.В.</p>
<p>3. Управление развитием образования.</p>	<p>Круглый стол «Итоги школьного и муниципального этапов Всероссийской олимпиады школьников»</p>	<p>Никонова В.В. Каминский Д.В.</p>

Создание условий для повышения качества общего образования.	Работа с участниками муниципального этапа ВсОШ по олимпиадных заданий	
4. Реализация мероприятий, направленных на развитие духовно-нравственного и физического воспитания обучающихся, обеспечение безопасности пребывания детей в ОУ	Декада «SOS» В рамках Декада «SOS» совместные спортивные состязания общеобразовательных учреждений «Мы – вместе!» Организация участия обучающихся в новогодних мероприятиях муниципального и регионального уровня Организация отдыха обучающихся в период зимних каникул. Операция «Зимние каникулы»	Специалист СДО и ДО Специалист СДО и ДО Бровкина М. Н. Специалист СДО и ДО
5. Выявление и поддержка способных и талантливых детей	Творческий конкурс «Новогодняя открытка» Районный фестиваль «Содружество юности и здоровья»	Специалист СДО и ДО
6. Совершенствование инфраструктуры учреждений; создание условий для внедрения и реализации мероприятий по обеспечению жизнедеятельности ОУ района	Оказание методической и технической поддержки ОУ при работе с Ростехнадзором, при размещении и формировании муниципального заказа на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг Обеспечение стабильной работы ОУ в осенне-зимний период	Специалисты ТОО ----- « ----- « -----
7. Контрольные мероприятия	Исполнение предписаний надзорных органов Обеспечение безопасности при организации перевозки детей в/ч к месту обучения, на губернаторскую елку и при проведении новогодних мероприятий в ОУ Собеседование с руководителями ДОУ по федеральному статистическому наблюдению 85-К	Сидоренкова В.А Белан О. Л. Бровкина М.Н.

* тема и рассматриваемые вопросы совещаний могут изменяться и дополняться